

Наслов документа:

Интернационализација Универзитета у Нишу
Акциони план за период 2021.-2027. године

САДРЖАЈ:

1. ПРОГРАМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Начин остварења
Очекивани резултати
Носиоци
Временски оквир

2. СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

2.1. ПРОМОЦИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ УНИВЕРЗИТЕТА

Начин остварења
Очекивани резултати
Носиоци
Временски оквир

2.2. УНАПРЕЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛНЕ ДИМЕНЗИЈЕ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

Начин остварења
Очекивани резултати
Носиоци
Временски оквир

2.3. УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОГРАМА МОБИЛНОСТИ

Начин остварења
Очекивани резултати
Носиоци
Временски оквир

2.4. ИНТЕГРАЦИЈА ОБРАЗОВАЊА, ИСТРАЖИВАЊА И ИНОВАЦИЈА У СВЕТЛУ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Начин остварења
Очекивани резултати
Носиоци
Временски оквир

Акциони план интернационализације Универзитета у Нишу (у даљем тексту: Универзитет) прати Стратегију интернационализације (“Гласник Универзитета у Нишу” број 3/2020). За успостављање и имплементацију Стратегије Универзитет дефинише следећи Акциони план за период 2021.-2027. година.

1. ПРОГРАМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Процес интернационализације нужно захтева постојање институционалне стратегије интернационализације и одговарајућих извора финансирања (кроз међународне уговоре, међународне пројекте, унутрашње финансирање итд.). Када су испуњена оба услова тада се може говорити о стратешком управљању интернационализацијом.

Стратешко управљање се базира на формирању стратешких партнерстава која подразумевају, по правилу, повећање и/или обнављање постојећих интеринституционалних партнерстава са страним високошколским установама (ВШУ) и еминентним научним институцијама. Сва партнерства са универзитетима, страним и домаћим, могу укључити заједничке академске програме, развој редовних гостујућих предавања, заједничке научне и стручне семинаре и радионице, летње школе итд.

Стратегија мора бити укључена у постојећу институционалну политику, регулативу и праксу на свим нивоима рада. Универзитет ће бити у обавези да изменом потребних интерних аката изврши хармонизацију постојећих стратегија (на пример Стратегије академске мобилности) са Стратегијом интернационализације, а у циљу отклањања препрека за спровођење процеса интернационализације.

Начин остварења

- Унапређивањем и одржавањем сарадње са страним универзитетима и међународним научноистраживачким и другим институцијама.
- Сарадњом у иницирању, формулацији и апликацији пројеката међународног карактера.
- Планском координацијом учешћа Универзитета и факултета у академским и другим мрежама, конзорцијумима, асоцијацијама и институцијама за међународну сарадњу.
- Изменом и допуном одговарајућих опшних аката Универзитета, односно факултета у његовом саставу.
- Утврђивањем надлежности постојећих органа Универзитета којима је процес интернационализације из делокруга рада.
- Конституисањем, ако је потребно, нових органа и тела за праћење и развој процеса интернационализације уз јасно дефинисање њиховог делокруга рада, недложности, овлашћења и начина рада.
- Пружањем подршке службама одговорним за координацију међународних пројеката и мобилности наставника и студената.

Очекивани резултати

- Континуирано и систематско праћење, обезбеђивање и унапређење услова и механизма за реализацију свих видова интернационализације.
- Идентификовање, анализа и промоција информација о међународној сарадњи.
- Институционалне процедуре за повећање доступности података о постојећим споразумима, резултатима њихове примене и побољшању праћења реализације ових споразума.
- Институционалне процедуре за укључивање Универзитета и факултета у процес припрема међународних споразума.
- Ефикаснији систем институционалне подршке академском особљу које намерава да користи неки вид интернационализације.
- Уклањање препрека на различитим нивоима које могу довести до значајног проширење академске мобилности на Универзитету.
- Повећање мотивисаности академског особља за коришћење неког облика интернационализације.
- Обезбеђивање уравнотежене академске мобилности на Универзитету.
- Ефикасније и транспаретније спровођење поступака вредновања до сада реализованих мобилности.

Носиоци

Универзитет

Временски оквир

Друга половина 2021. године

2. СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

2.1. ПРОМОЦИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ УНИВЕРЗИТЕТА

С обзиром на изузетно позитивне ефекте интернационализације, Универзитет ће значајне активности усмерити на промоцију интернационализације у најширем смислу речи:

- Указивањем на значај и предности интернационализације, пре свега, академској јавности Универзитета али и научној и широј друштвеној заједници.
- Организовањем активности на даљој афирмацији Универзитета и његове Стратегије интернационализације у глобалном простору високог образовања, посебно у Европи;
- Промовисањем образовања и истраживања у оквиру отворене академске заједнице.
- Промовисањем значаја умрежавања ВШУ, наставника и истраживача кроз различите видове академске мобилности.

- Промовисањем, на националном и међународном нивоу, свеобухватног приступа интернационализацији којим Универзитет постаје прави центар мобилности за размену студената, наставника и сарадника, односно ненаставног особља.
- Промовисањем примера добре праксе већ реализованих мобилности у оквиру завршених или актуелних међународних пројеката.

Начин остварења

- Интензивирањем интернационалних активности на факултетима.
- Предлагањем мера за повећање мотивисаности академског особља за коришћење неког облика интернационализације.
- Усвајањем регулативе за формално признавање учешћа у међународним активностима (мобилност, гостујући наставник, гостујући предавач, гостујући истраживач) приликом избора у наставничка звања.
- Повећањем интереса факултета за рад на међународним пројектима.
- Припремом млађег наставног и научног кадра за успешно учешће у међународним пројектима.
- Развојем и применом транспарентног система за праћење, оцењивање и напредовање наставног и истраживачког особља на Универзитету којима учешће у транснационалним/међународним активностима и европским пројектима помаже професионалном признавању доприноса и напредовању (ако је примењиво) и академском признавању за студенте.

Очекивани резултати

За Универзитет као академску заједницу која пружа висока знања и одговарајуће компетенције својим студентима, наставницима и сарадницима и која даје значајан допринос глобалном друштву и научном напретку, успостављањем процеса интернационализације остварује се повећани квалитет високог образовања и јачање истраживачких капацитета, чиме се директно поспешује процес интеграције образовања, истраживања и иновација.

Носиоци

Универзитет, факултети

Временски оквир

Стална активност

2.2. УНАПРЕЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛНЕ ДИМЕНЗИЈЕ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

Универзитет је заинтересован за повећање свог учешћа у светском систему високог образовања. Један од начина за постизање тог циља је интернационализација студијских програма. У том смислу, Универзитет ће спровести следеће активности:

- Повећање броја студијских програма на енглеском, са крајњим циљем да то важи за све студијске програме на мастер и докторским студијама.

- Доакредитација студијских програма акредитованих на српском језику за извођење на енглеском језику.
- Развијање и реализација студијских програма који воде ка остваривању заједничких и двојних/вишеструких диплома.
- Дефинисање приоритетних области за развој студијских програма са страним партнерима са циљем лакше и боље запошљивости наших дипломираних студената, односно веће мобилности страних студената.
- Подизање компетенција наставника у контексту развијања заједничких студијских програма.
- Повећање броја страних наставника који су ангажовани на нашим факултетима.
- Унапређење ресурса и поступака за стицање језичких компетенција студената, наставног и ненаставног особља као неопходног услова за успешну реализацију процеса интернационализације.

Начин остварења

- Доакредитацијом студијских програма акредитованих на српском језику суфинансирањем од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја (Министарство ће суфинансирати проширење акредитације до два студијска програма по ВШУ).
- Подстицањем дефинисања и акредитације заједничких и двоструких програма, посебно са стратешким партнерским ВШУ у кључним истраживачким областима Универзитета.
- Развојем нових студијских програма на основу анализа могућности развоја заједничких студијских програма који су атрактивни за укључивање страних студената, као и у областима које ће бити атрактивне са аспекта запошљивости као и мобилности страних студената.
- Развијањем посебних програма обуке за студенте, наставно и ненаставно особље уз дефинисање минималног нивоа знања страног језика за сваку од поменутих група.

Очекивани резултати

Модернизација процеса образовања кроз стварање претпоставки за постизање изврсноности у наставном процесу, али и за увођење нове генерације студијских програма за образовање и обуку, као и за примену инструмената транспарентности како би се потенцијалним студентима помогло да лакше сагледају постојеће студијске програме, а Универзитету да боље идентификују своје снаге и слабости.

Носиоци

Универзитет, факултети

Временски оквир

Стална активност

2.3. УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОГРАМА МОБИЛНОСТИ

Универзитет ће у оквиру процеса интернационализације започети стратешко планирање мобилности, пре свега наставно-научног кадра који је кључан за покретање међународних пројеката али и за мобилност студената и усавршавање наставног и ненаставног кадра. У склопу тог планирања Универзитет ће предузети следеће активности:

- Побољшање видљивости објава међународних и националних конкурса мобилности.
- Привлачење већег броја страних студената основних, мастер и докторских студија, односно наставног и ненаставног особља да долазе на Универзитет у оквиру разних програма академске мобилности.
- Промовисање комбиноване мобилности која би требало да буде кључни концепт за осигурање флексибилности и бољег приступа програму мобилности, као и виртуелне мобилности која подразумева неки облик учења на даљину и тимски рад.
- Промовисање свих облика академске мобилности за појединце из осетљивих група.

Начин остварења

- Предузимањем неопходних корака за пројектовање и имплементацију дигиталног система управљања програмом мобилности у складу са техничким стандардима Европске иницијативе за студентске картице¹.
- Увођењем у институционалну регулативу и редовну процедуру коришћење платформе „Онлајн Уговор о учењу“².
- Предузимањем неопходних корака за повезивање са ВШУ кроз дигиталну мрежу Еразмус без папира (ЕБП)³.
- Обезбеђивањем потребних механизма и услова за реализацију долазећих мобилности (помоћ при добијању студентске визе, једнак академски третман и квалитет услуга, довољан број места у студентским домовима и/или алтернативни капацитети смештаја итд.).
- Обезбеђивањем услова за учење српског језика као нематерњег за све стране студенте који то желе.
- Стварањем могућности да се свим потенцијалним учесницима, укључујући и оне из осетљивих група које су обично недовољно заступљене у програмима мобилности, пруже фер и правични услови.
- Обезбеђивањем функционалних и информативних интернет сајтова на српском и енглеском језику на свим факултетима, односно на Универзитету.
- Стварањем предуслова да службе могу реализовати прихват већег броја страних студената.
- Кадровским и организационим реструктурисањем Канцеларије за међународну сарадњу на Универзитету.

¹ https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-student-card-initiative_en

² <https://uni-foundation.eu/project/online-learning-agreement/>

³ <https://esn.org/erasmus-without-paper>, <https://www.erasmuswithoutpaper.eu/ewp20>

- Применом стандарда квалитета за рад канцеларија за међународну сарадњу и других служби које пружају подршку интернационализацији.

Очекивани резултати

Увођењем у институционалну праксу Универзитета различитих облика мобилности и успостављањем процеса интернационализације као отвореног система који омогућује међуинституционалну сарадњу у дефинисању и спровођењу студијских програма са иностраним ВШУ, Универзитет ће створити академске претпоставке за развијање кључних компетенција свих учесника у области високог образовања.

Носиоци

Универзитет ће имати активну улогу у пружању подршке током и након фазе имплементације пројекта мобилности и сарадње у смислу учешћа одговарајућих органа Универзитета. У случају мобилности ради стручне праксе, Универзитет и факултети треба да обезбеде квалитетне ресурсе и одговарајуће услове за реализацију те врсте мобилности.

Временски оквир

Крај 2023. године

Напомена: У примени дигиталних платформи Универзитет ће поштовати Еразмус+ дефинисану динамику активности. У том смислу, коришћење дигиталне мреже ЕБП постаће обавезно у складу са следећим фазама:

2021. године - управљање међуинституционалним споразумима и онлајн споразумима о учењу; 2022. године - слање и примање студентских номинација, дистрибуција одлука о прихватању; 2023. године - размена преписа оцена о мобилности студената.

2.4. ИНТЕГРАЦИЈА ОБРАЗОВАЊА, ИСТРАЖИВАЊА И ИНОВАЦИЈА У СВЕТЛУ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Укључивањем у јединствени европски образовни и истраживачки простор стварају се услови за изградњу савременог друштва заснованог на знању у коме се трансфером тог знања стварају претпоставке за нове производе, процесе и услуге, а наука и иновације постају кључни фактор конкурентности и одрживог развоја. За Универзитет као академску заједницу која пружа висока знања и одговарајуће компетенције својим студентима и која даје значајан допринос глобалном друштву и научном напретку, од посебног интереса је утицај интернационализације на процесе интеграције образовања, истраживања и иновација.

Начин остварења

- Подизањем научноистраживачких капацитета на Универзитету, како би се подигао квалитет наставе на мастер и докторским студијама.
- Подстицањем међународне мобилности кадрова између Универзитета и привреде.
- Јачањем рада Центра за трансфер технологија, како би се лакше обезбедила комерцијализација резултата истраживања на међународном плану.

- Преузимањем кључне улоге у дефинисању регионалне стратегије паметне специјализације, кроз учествовање у ригорозној процени потенцијала заједнице у погледу знања, способности и компетенција, укључујући и оне који потичу са самог Универзитета, као и из локалних предузећа, како би се идентификовале области потенцијалног раста и развоја.
- Заједничким радом са представницима локалне индустрије и локалне заједнице на припреми студентских пројеката и пракси за студенте из иностранства.
- Сарадњом са међународним компанијама које инвестирају у регион на припреми нових студијских програма.
- Промовисањем студентског предузетништва на међународном плану.

Очекивани резултати

Директне користи интеграције у оквиру интернационализације огледаће се, пре свега, у развијању курикулума, кроз међународну истраживачку сарадњу, мобилност студената и академског особља, као и пројекте развоја капацитета у сегменту међународне сарадње. Индиректне користи биће повећани квалитет високог образовања и јачање истраживачких капацитета, као и умрежавање и повезивање институција, наставника и истраживача.

Носиоци

Универзитет, факултети

Временски оквир

Стална активност